



BICENTENARIO
de la Independencia de Colombia
1810-2010



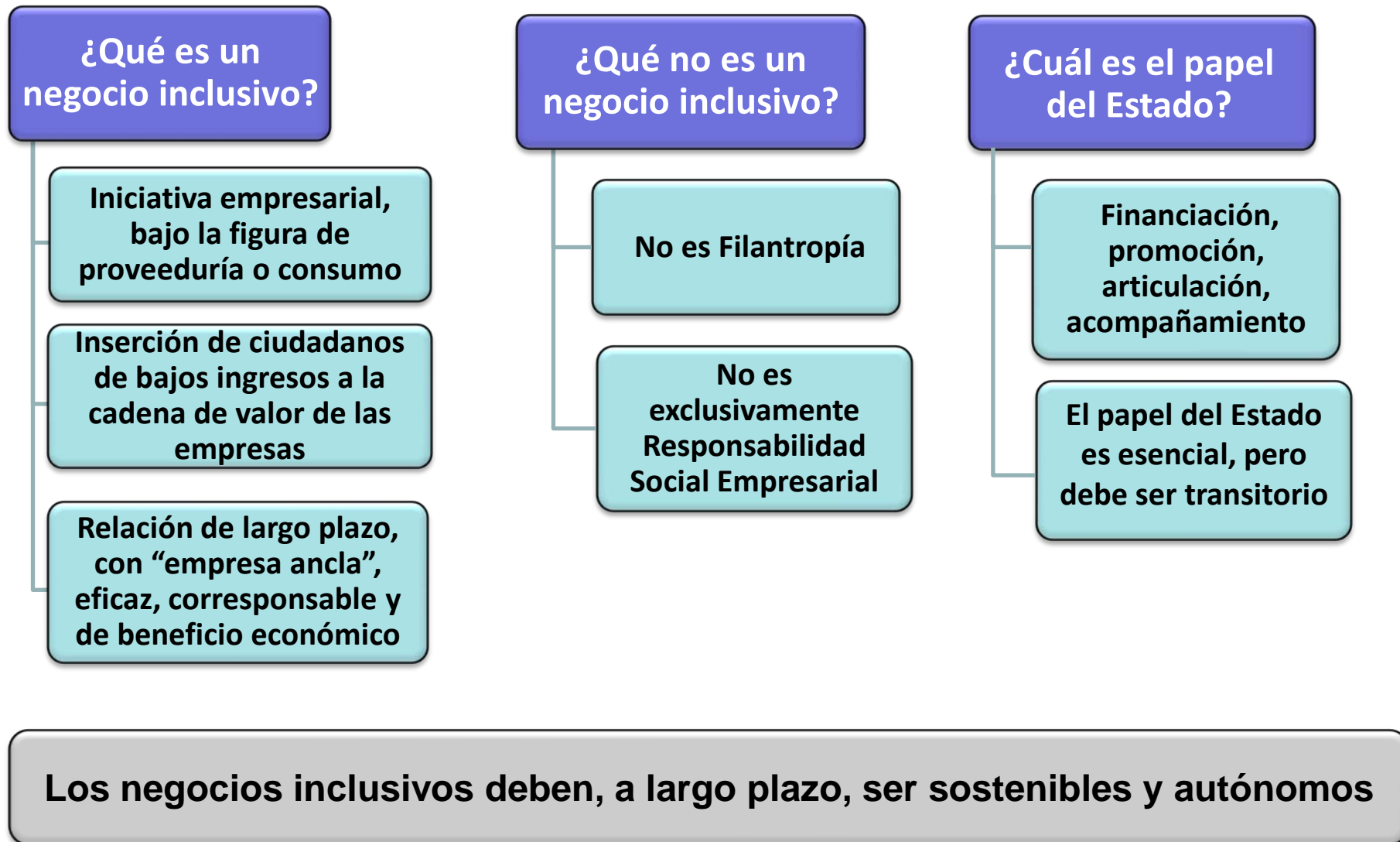
Negocios Inclusivos como una Alternativa Sostenible de Generación de Ingresos en el Sector Rural

Hernando José Gómez Restrepo
Director
Departamento Nacional de Planeación

Octubre de 2010

- 1. ¿Qué son los negocios inclusivos y cuál es el papel del Estado en su desarrollo?**
2. Antecedentes y acciones de política
3. Conclusiones

¿Qué son los negocios inclusivos y cuál es el papel del Estado en su desarrollo?



Rol del Estado en los negocios inclusivos en el sector rural



El papel del Estado en algunos negocios inclusivos del sector rural

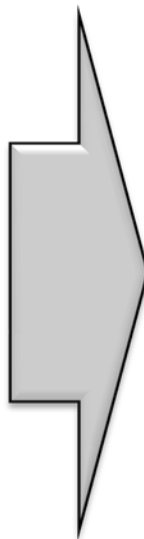
Producto	Tipo de negocio inclusivo	Empresa Ancla	Región	Numero de Familias	Participación del Estado
Palma de Aceite	Proveeduría	Indupalma Ltda.	Magdalena Medio	1.300	<ul style="list-style-type: none"> * Fondo Agropecuario de Garantías (MinAgricultura) * Incentivo a la Capitalización Rural (MinAgricultura) * FINAGRO * Promoción a las cooperativas
Leche	Proveeduría	Alpina S.A.	Cauca y Nariño	1.050	<ul style="list-style-type: none"> * Pago al productor x litro de leche cruda * Programa Alianzas Productivas (Minagricultura)
Cacao	Proveeduría	Compañía Nacional de Chocolates	Zonas marginales y en conflicto	3.500	<ul style="list-style-type: none"> * SENA * Programa Alianzas Productivas (MinAgricultura) * ICA
Café	Proveeduría	Federación Nacional de Cafeteros	Zonas Cafeteras	132	<ul style="list-style-type: none"> * Acuerdo de Política Cafetera 2008-2011, Renovación cafetera (MinAgricultura) * Fertifuturo

El papel del Estado en algunos negocios inclusivos del sector rural

Producto	Tipo de negocio inclusivo	Empresa Ancla	Región	Numero de Familias	Participación del Estado
Frutas Tropicales	Proveeduría	Casa Luker S.A.	Zonas rurales	378	* Programa Alianzas Productivas (MinAgricultura) * Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
Corresponsales No Bancarios (CNB)	Consumo	Banagrario	Zonas rurales	259 CNB	* Banagrario * MinAgricultura
Sistemas de Riego	Consumo	Pavco S.A.	Valle del Cauca	70	* Programa Alianzas Productivas (MinAgricultura). * Secretaría de Agricultura Departamental del Valle.
Cooperativas de Servicios Agroindustriales	Proveeduría de servicios de tratamiento de plantas en viveros	Indupalma Ltda.	Sabana de Torres (Santander)	65 mujeres	* SENA

Proyectos nuevos de negocios inclusivos para el sector rural

Producto	Empresa "Ancla"	Región
Tabaco	Coltabaco	Montes de María
Mango	Fundacea	
Cacao	Compañía Nacional de Chocolates	
Cacao	Casa Luker S.A.	Meta y Caquetá
Cacao	Compañía Nacional de Chocolates	Chocó
Camarón	Ancla y Viento	Tumaco
Cacao	Compañía Nacional de Chocolates	



Necesidades para el desarrollo de los negocios inclusivos

1. Estudios de mercado basados en las necesidades de la población pobre extrema y/o en desplazamiento (PPED)
2. Formalización del mercado de tierras
3. Asociatividad de la PPED
4. Evaluación integral previa a los proyectos
5. Financiación
6. Acompañamiento integral
7. Asistencia técnica integral
8. Monitoreo y seguimiento

1. ¿Qué son los negocios inclusivos y cuál es el papel del Estado en su desarrollo?
- 2. Antecedentes y acciones de política**
3. Conclusiones

**Conpes 3616
de 2009**

Objetivo 4

Estrategia VIII

Política de Generación de Ingresos para la Población Pobre Extrema y/o en Desplazamiento –PPED–

Desarrollar estrategias que permitan la integración de las unidades productivas de la PPED con la agroindustria facilitando escalas de producción competitivas y gestión eficiente

Diseñar esquemas de vinculación entre la PPED e inversionistas que facilite su integración al mercado en condiciones justas.

- Diseñar incentivos para estimular las alianzas de la PPED con inversionistas.
- Identificar condiciones, actores y fuentes de financiamiento para la vinculación entre la PPED y los inversionistas.
- Identificar condiciones mínimas que se deben tener para lograr las alianzas.

Plan de acción para el desarrollo de negocios inclusivos (consultoría DNP en proceso)

- 1. Identificar los factores de éxito y las lecciones aprendidas** de los negocios inclusivos rurales en Colombia y Suramérica (ej. compromiso de empresas, planes de negocios estructurados, potencial de extender negocio a otras empresas)
- 2. Analizar los instrumentos de política existentes** para los negocios inclusivos rurales y su efecto real, tales como Alianzas Productivas de MinAgricultura y los programas de capacitación del SENA.
- 3. Identificar las mejores prácticas** para que el desarrollo de negocios inclusivos rurales sea sostenible y eficiente económica y socialmente.
- 4. Proponer instrumentos de política** que incentiven y motiven a los empresarios para desarrollar negocios inclusivos rurales con población pobre extrema o en desplazamiento (ej. financiamiento, asistencia técnica, política de tierras).
- 5. Formular dos proyectos piloto** de negocios inclusivos rurales que involucren la población pobre extrema o en desplazamiento: Montes de María (tabaco) y Tumaco (camarón).

Un ejemplo: negocios inclusivos en el sector rural

En el sector rural, el acceso a tierra, por sí solo, no garantiza la generación de ingresos suficientes y sostenibles para la población pobre o en desplazamiento.

1. Restitución de Tierra (PL 085-2010)
2. Compra de tierra para PPED por medio del Subsidio Integral de Tierras (INCODER)

Plan de Negocio
Generación de Ingresos

Asistencia Técnica Integral
(FGAA*, manejo técnico,
mercadeo y asociatividad)

Negocios Inclusivos

Financiación

GENERACIÓN DE INGRESOS SOSTENIBLES

1. ¿Qué son los negocios inclusivos y cuál es el papel del Estado en su desarrollo?
2. Antecedentes y acciones de política
- 3. Conclusiones**

-Los negocios inclusivos son iniciativas empresariales que contribuyen a cumplir el objetivo de reducir la pobreza a través de la generación de ingresos sostenibles.

-El papel del Estado es importante en el desarrollo de los proyectos de negocios inclusivos para el sector rural ...

- Promoción de asociatividad e incentivos a la articulación entre los productores y las empresas “Ancla”.
- Investigación tecnológica y estudio de nuevos mercados.
- Financiación (pública o privada).

-... Si bien el papel del Estado es esencial, éste debe ser transitorio...

-... los negocios inclusivos deben, a largo plazo, ser sostenibles y autónomos.

Gracias

www.dnp.gov.co

Teléfono: (1) 381 5000